

Số: 0188 /QLKDN-KH

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 06 tháng 02 năm 2017

CTY ĐẦU TƯ TÀI CHÍNH NHÀ NƯỚC
THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH

Số: 1246
ĐẾN Ngày: 16/5/2017

Chuyên:.....

Lưu hồ sơ số:.....

KẾ HOẠCH

Sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2017.

I. TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2016:

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2016 ⁽¹⁾	Kế hoạch năm 2016 (theo Thông báo số 1556/TB-ĐTTC, ngày 09/8/2016)	Thực hiện năm 2016/Kế hoạch năm 2016
	1	2	3	4=2/3
1	Doanh thu	476.046	413.932	115,01%
1.1	Doanh thu cho thuê nhà	430.593	381.210	112,95%
	+ Nhà thuộc SHNN	330.993	286.210	115,65%
	+ Nhà kinh doanh từ dự án	99.600	95.000	104,84%
1.2	Doanh thu xây dựng chống mối, thiết kế, vẽ hiện trạng, dịch vụ quản lý nhà	16.781	11.438	146,71%
1.3	Hoạt động tài chính	7.140	5.675	125,81%
1.4	Thu nhập khác	21.532	15.609	137,95%
2	Các khoản giảm trừ doanh thu	-	-	-
3	Lợi nhuận trước thuế	137.706	114.722	120,03%
4	Thuế và nộp ngân sách nhà nước	362.157	272.643	132,83%

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2017:

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh:

1.1 Kế hoạch chỉ tiêu sản lượng chính:

- Phát triển hoạt động kinh doanh, xây dựng hình ảnh, uy tín và thương hiệu của Công ty theo hướng ổn định, bền vững.
- Tập trung thực hiện công tác cổ phần hóa doanh nghiệp theo chỉ đạo của Chính phủ và Ủy ban nhân dân thành phố.
- Thực hiện công tác quản lý và bán nhà thuộc sở hữu nhà nước đảm bảo sử dụng nguồn nhà thuộc sở hữu nhà nước một cách có hiệu quả.

¹ Số liệu cập nhật đến thời điểm ngày 06/02/2017.

- Nâng cao hiệu quả các hoạt động đầu tư phát triển bao gồm đầu tư xây dựng cơ bản và các hoạt động đầu tư liên doanh, liên kết.
- Đảm bảo chăm lo tốt đời sống của người lao động.
- Đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch tài chính năm 2017.

1.2 Kế hoạch và kết quả sản xuất kinh doanh cả năm:

Căn cứ Thông báo số 107/TB-ĐTTC ngày 25/01/2017 của Công ty Đầu tư Tài chính nhà nước thành phố Hồ Chí Minh phê duyệt Kế hoạch tài chính năm 2017 của Công ty TNHH Một thành viên Quản lý kinh doanh nhà thành phố Hồ Chí Minh như sau:

STT	Các chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2017
1	Doanh thu	Tỷ đồng	477.782
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	146.661
4	Thuế và nộp ngân sách nhà nước	Tỷ đồng	385.805

2. Kế hoạch đầu tư phát triển:

Tập trung đẩy nhanh tiến độ thực hiện các dự án đang trong quá trình triển khai để sớm đưa vào khai thác và sử dụng tạo nên nguồn thu cho Công ty. Cụ thể như: Dự án khu thương mại – văn phòng – căn hộ cho thuê tại khu đất số 25 và số 25Bis (phía sau) đường Nguyễn Thị Minh Khai, quận 1; Dự án tại số 17 đường Lê Minh Xuân, quận Tân Bình.

III. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN:

1. Giải pháp về tài chính:

- Quản lý tài chính chặt chẽ, đúng quy định. Nâng cao hiệu quả công tác tài chính, kế toán của các đơn vị trực thuộc.
- Theo dõi sát công nợ để có hướng xử lý đối với các khách hàng chậm thanh toán tiền thuê nhà. Tăng cường công tác thu tiền thuê nhà, thu nợ tồn đọng.
- Thực hiện tốt kế hoạch tài chính, rà soát các khoản đầu tư tài chính, liên kết liên doanh giảm thất thoát nguồn vốn đầu tư. Thực hiện quản lý tài chính theo đúng quy định của nhà nước, bảo toàn và phát triển nguồn vốn được giao.
- Quản lý, theo dõi hoạt động của các liên doanh, liên kết, hợp tác đầu tư.
- Thực hiện công tác Quyết toán thuế, tài chính năm 2016.
- Thực hiện công tác thoái vốn đối với Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Gia Định.
- Thực hiện thẩm định giá trị doanh nghiệp để tiến hành cổ phần hóa Công ty vào cuối năm 2017.

2. Giải pháp về sản xuất:

Tập trung củng cố, nâng cao hiệu quả hoạt động của các Xí nghiệp trực thuộc. Phát huy thế mạnh của từng Xí nghiệp để mở rộng hoạt động, nâng cao sức cạnh tranh của xí nghiệp trên thị trường.

3. Giải pháp về nguồn nhân lực:

Xây dựng kế hoạch đào tạo bồi dưỡng trên cơ sở quy hoạch nhân sự và dự báo nhu cầu phát triển của các phòng, ban, đơn vị trực thuộc Công ty. Ít nhất 20% cán bộ quản lý cấp phòng, ban trở lên được cử đi học lý luận chính trị, 50% nhân sự được quy hoạch các chức danh được đào tạo, bồi dưỡng chuyên môn, nghiệp vụ kỹ năng quản lý, 100% người lao động được tập huấn nghiệp vụ, bồi dưỡng khi có các quy định pháp luật mới trong năm.

4. Giải pháp về công nghệ - kỹ thuật:

Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin trong công tác chuyên môn nhằm giải quyết công việc khoa học, hiệu quả đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của hoạt động sản xuất kinh doanh.

5. Giải pháp về quản lý và điều hành:

- Tập trung thực hiện công tác cổ phần hóa doanh nghiệp theo chỉ đạo của Ủy ban nhân dân thành phố, triển khai thực hiện Quy chế dân chủ ở cơ sở, đảm bảo thực hiện tốt các quy định của pháp luật về lao động.

- Hoàn thiện bộ máy cơ cấu tổ chức Công ty tinh gọn và hiệu quả phù hợp với định hướng phát triển của công ty.

- Thực hiện nghiêm các quy định về quản lý cán bộ, quản lý lao động. Đảm bảo việc làm nâng cao đời sống người lao động.

6. Giải pháp khác:

- Tiếp tục phát động và kiểm tra việc thực hiện chủ trương của Nhà nước về thực hành tiết kiệm chống lãng phí toàn Công ty.

- Tổ chức tập huấn định kỳ công tác PCCC, đảm bảo an toàn PCCC tại trụ sở của Công ty, Xí nghiệp trực thuộc, các công trình đang thi công, sửa chữa, không để xảy ra sự cố cháy nổ.

Nơi nhận:

- Công ty Đầu tư Tài chính nhà nước TP.HCM;
- P.TCHC,
- Lưu: VT, P.KH.

GIÁM ĐỐC



Trương Trọng Thảo